

## FONDO DE ESTABILIZACION DE PRECIOS DEL CACAO – FEP CACAO

### INFORME DE GESTION - VIGENCIA 2011 - 2012

#### 1. Comités Directivos y Reuniones Realizadas del FEP Cacao.

El Comité Directivo del Fondo de Estabilización de Precios del Cacao, se reunió en cuatro oportunidades durante el año 2011:

1. Sesión No.76 – Agosto 04 de 2011
2. Sesión Extraordinaria No.77 – Septiembre 01 de 2011
3. Sesión Ordinaria No.78 – Octubre 07 de 2011
4. Sesión Ordinaria No.79 – Diciembre 05 de 2011

En las mencionadas sesiones, el Comité Directivo conoció los siguientes informes:

- informes sobre los estados financieros del Fondo
- sobre el proceso de empalme entre Fedecacao y Fiducoldex
- sobre las inconsistencias presupuestales que presenta el Fondo de las vigencias pasadas
- aprobó el presupuesto
- practicó el seguimiento a la ejecución presupuestal
- realizó seguimiento al proceso de la contratación del encargo fiduciario para la administración de las inversiones del Fondo.
- Asimismo, analizó las propuestas de Metodología de Estabilización, presentadas por la Secretaría Técnica del FEP Cacao.
- entre otras actividades

#### 2. Acuerdos Aprobados.

Durante la vigencia del 2011, la Secretaría Técnica del Fondo de Estabilización de Precios del FEP Cacao, tuvo aprobación de los siguientes acuerdos presupuestales, los cuales fueron presentados al Comité Directivo. Cabe resaltar, que para la presente vigencia, no hubo ningún Acuerdo Administrativo:

<i>Acuerdo</i>	<i>Concepto</i>	<i>Sesión de Aprobación</i>	<i>Fecha</i>
<i>Acuerdo No.001-11</i>	<i>Por el cual se aprueba el Cierre Presupuestal para el Cuarto Trimestre de 2010.</i>	<i>Sesión Ordinaria No.76</i>	<i>Agosto 04 de 2011</i>
<i>Acuerdo No.002-11</i>	<i>Por el cual se aprueba el Cierre Presupuestal para la Vigencia comprendida entre el 1 de Enero y Diciembre 31 de 2010 y liquidación del Superávit de la Vigencia 2010.</i>	<i>Sesión Ordinaria No.76</i>	<i>Agosto 04 de 2011</i>
<i>Acuerdo No.003-11</i>	<i>Por el cual se aprueba el Plan de Ingresos, Inversiones y Gastos - Vigencia 2011.</i>	<i>Sesión Extraordinaria No.77</i>	<i>Septiembre 01 de 2011</i>
<i>Acuerdo No.004-11</i>	<i>Por el cual se aprueba la Ejecución de los Gastos de la Vigencia comprendida entre el 1 de Enero y Junio 30 de 2011.</i>	<i>Sesión Extraordinaria No.77</i>	<i>Septiembre 01 de 2011</i>
<i>Acuerdo No.005-11</i>	<i>Por el cual se aprueba el Acuerdo de Gastos para el Tercer Trimestre de 2011.</i>	<i>Sesión Extraordinaria No.77</i>	<i>Septiembre 01 de 2011</i>
<i>Acuerdo No.006-11</i>	<i>Por el cual se aprueba el Cierre Presupuestal para el Tercer Trimestre de 2011.</i>	<i>Sesión Ordinaria No.78</i>	<i>Octubre 07 de 2011</i>
<i>Acuerdo No.007-11</i>	<i>Por el cual se aprueba el Acuerdo de Gastos para el Cuarto Trimestre de 2011.</i>	<i>Sesión Ordinaria No.78</i>	<i>Octubre 07 de 2011</i>
<i>Acuerdo No.008-11</i>	<i>Por el cual se aprueba Adición al Presupuesto del Cuarto Trimestre de 2011.</i>	<i>Sesión Ordinaria No.79</i>	<i>Diciembre 05 de 2011</i>
<i>Acuerdo No.009-11</i>	<i>Por el cual se aprueba el Plan de Ingresos, Inversiones y Gastos - Vigencia 2012.</i>	<i>Sesión Ordinaria No.79</i>	<i>Diciembre 05 de 2011</i>
<i>Acuerdo No.010-11</i>	<i>Por el cual se aprueba el Acuerdo de Gastos para el Primer Trimestre de 2012.</i>	<i>Sesión Ordinaria No.79</i>	<i>Diciembre 05 de 2011</i>
<i>Acuerdo No.011-11</i>	<i>Por el cual se aprueba el Cierre Presupuestal Preliminar para el Cuarto Trimestre de 2011.</i>	<i>Sesión Ordinaria No.79</i>	<i>Diciembre 05 de 2011</i>

### **3. Informe de Labores Realizadas por la Secretaría Técnica del FEP Cacao.**

#### Mecanismos de Estabilización de Precios del FEP Cacao.

Durante los Comités Directivos del 2011, la Secretaria Técnica presentó cinco (5) alternativas de escenarios para definir la metodología de estabilización. Asimismo, se realizaron los ajustes que los miembros del Comité Directivo solicitaron en cada sesión, pero no se llegó a un acuerdo acerca de cuál metodología utilizar.

Se realizaron las diferentes cotizaciones de los valores logísticos y de los gastos en puerto para poder conocer el precio CIF Nueva York, de una tonelada de cacao en grano.

Igualmente, se desarrolló el proyecto de Convenio de Estabilización, el cual se encuentra en revisión por parte del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

Se diseñaron los procedimientos para el cobro de cesiones y para el pago de las compensaciones a los productores, vendedores o exportadores, que tengan derecho a ellas.

Finalmente, se creó el proyecto de instructivo de las operaciones de estabilización, que busca facilitar la comprensión integral sobre el FEP Cacao, dirigido al sector cacaotero colombiano y la comunidad en general.

### Programa de Coberturas

Durante el primer semestre del 2010, la Secretaria Técnica busco una entidad que pudiera administrar el programa de coberturas y que cumpliera las normas y reglamentos existentes. Asimismo, consultó con el Banco de la República, la Superintendencia Financiera y la Oficina Jurídica del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, sobre la viabilidad de que el Fondo realice un programa de coberturas con los recursos y cuál era la normatividad vigente de los instrumentos financieros.

Conforme a lo anterior, se obtuvo como resultado de la evaluación, que Finagro sería la mejor opción para administrar el programa de coberturas, ya que en el 2007 y 2008, había administrado el programa de coberturas del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, obteniendo buenos resultados. Además, Finagro cuenta con la infraestructura y profesionales adecuados para manejar el programa de coberturas para el FEP Cacao.

Posteriormente, el Fondo junto con Finagro desarrollaron la metodología de operación del programa, así como el proyecto del instructivo de la operación del mismo.

Finalmente, los miembros del Comité Directivo en Sesión Ordinaria N°74 del 02 de diciembre de 2010, decidieron posponer el inicio del programa del Fondo, hasta que el programa de coberturas del Ministerio de Agricultura culmine.

### Plan Estratégico del FEP Cacao

La Secretaría Técnica del Fondo creó el plan estratégico, donde se definieron las estrategias a seguir en el mediano plazo para cumplir con los objetivos para cual fue creado el Fondo.

### Contratación Fiduciaria del FEP Cacao

La Secretaría Técnica con apoyo del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, realizó una invitación pública para la contratación de una sociedad fiduciaria, con el fin de administrar las inversiones de los recursos del Fondo.

Conforme a lo anterior, se presentaron a los miembros del Comité Directivo, los resultados de las evaluaciones y el análisis de las propuestas recibidas por parte de las Fiduciarias: Fiduagraria, BBVA y Bancolombia.

De acuerdo con las instrucciones del Comité Directivo, se solicitó a las fiduciarias antes mencionadas, un alcance de las propuestas presentadas, en cuanto a la comisión de sus servicios. Al recibirse los nuevos alcances, se realizó la proyección del cálculo de la comisión, y se llevaron a cabo reuniones con los diferentes ejecutivos de las fiduciarias, con el fin de aclarar las dudas existentes de las propuestas.

Finalmente, en la Sesión Ordinaria No.73 por unanimidad de los miembros, fue seleccionada la Fiduciaria BBVA, por lo que el Comité Directivo solicitó a la entidad administradora, realizar las gestiones y diligencias necesarias para iniciar el proceso de contratación de la misma.

#### Liquidación del Contrato de Fiducia con Fiducoldex

Durante el 2010, la Secretaría Técnica organizó y participó en los cuatro Comités de Empalme que se llevaron a cabo, para recibir la información financiera y contable, los soportes de pagos en materia tributaria como renta, retención, IVA, ICA, etc., de los saldos bancarios, los soportes a los estados financieros, etc.

Asimismo, se atendió y suministró la información solicitada tanto de Fiducoldex como de Fedecacao.

Se encuentra pendiente la entrega por parte de Fiducoldex, de los soportes de los estados financieros de las vigencias pasadas.

#### Inconsistencias Presupuestales de Vigencias Anteriores del Fondo

Al inicio de la vigencia del 2010, cuando se estaba realizando el cierre de la vigencia del 2009, la Secretaría Técnica detectó algunas inconsistencias en los presupuestos y cierres presupuestales del Fondo de las vigencias anteriores; pues el cálculo del valor de la reserva de estabilización no se encuentran formulados conforme a los procedimientos, y no concuerdan los valores que reflejan los Estados Financieros emitidos por Fiducoldex. Esta situación fue informada oportunamente, tanto a la Dirección de Planeación y Seguimiento Presupuestal del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, como al Comité Directivo del Fondo.

Conforme a lo anterior, y con el fin de aclarar el valor de la reserva de estabilización, la Secretaría Técnica realizó una evaluación de los presupuestos y los cierres presupuestales desde 2002 al 2009, realizando nuevamente los cierres. Debido a que la Secretaría Técnica del Fondo no cuenta con los soportes contables necesarios para verificar la ejecución de las vigencias anteriores, no fue posible realizar los ajustes.

El informe de esta evaluación fue remitido a la Dirección de Planeación y Seguimiento Presupuestal del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, así como a Fedecacao.

#### Página web del FEP Cacao

Se diseñó la página web del Fondo y se publicó la información general, con el fin de mantener al público objetivo informado en los temas relacionados con el marco legal, conceptual y operativo del FEP Cacao. La dirección de la página web es: [www.fedecacao.com.co/fepecacao](http://www.fedecacao.com.co/fepecacao).

#### Base de Exportadores de Cacao en Grano del FEP Cacao

Se elaboró una base de exportadores de cacao en grano, encaminada a difundir la información de los programas que el Fondo está estructurando.

#### Deuda de Comercializadora Óptima Ltda.

Se solicitaron los conceptos jurídicos a la Oficina Jurídica del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, los cuales se pusieron en consideración del Comité Directivo.

Asimismo, se recopilaron los antecedentes y debidos soportes del proceso, los cuales fueron enviados a la Oficina Jurídica del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

En la Sesión Ordinaria No.73 del 14 de octubre de 2010, los representantes del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, determinaron que evaluarán el tema internamente.

## Demás Actividades Administrativas del FEP Cacao

Se monitoreó permanentemente el comportamiento del precio nacional, del internacional, de las exportaciones y de las importaciones del cacao en grano, a través de la recopilación y procesamiento de la información estadística suministrada por Agronet, Fedecacao y la página de la Bolsa de New York.

Se elaboraron los instructivos administrativos de Caja Menor, Viáticos y Gastos de Viaje, Compras y Contratación, ajustándolos a las normatividad de la Entidad Administradora.

Se atendieron y se suministró la información a consultas y requerimientos de exportadores, industriales y demás partes interesadas en asuntos relacionados con el sector cacaotero.

Se controlaron los gastos de operación y funcionamiento, conforme a lo presupuestado y lo ejecutado.

Se realizó el levantamiento del inventario físico del archivo que posee el Fondo a la fecha.

Demás actividades inherentes al cargo

**ADRIANA CASTELLANOS F.**

Secretaria Técnica

Fondo de Estabilización de Precios del Cacao – FEP Cacao